

# 附 錄

## 附表一

總計生管會曾經成立過 29 個專案小組<sup>1</sup>

	時間	小組	召集人	備註
1	1949/7	賠償小組	杜殿英	1951.7 結束
2	1949/7	工資小組	尹仲容	
3	1949/9	電力分配小組		
4	1949/10	督運小組	侯家源	1952.4 移交交通處辦理
5	1949/10	資產重估與資本調整小組	張峻	1951.10 結束
6	1949/12	產業金融小組	任顯群	1952.4 併入省府直轄
7	1950/2	輸出入口物資審查小組	錢昌祚	1950.4 撤銷
8	1950/2	器材小組	楊清	1953.7 併外匯貿易審議
9	1950/4	技術合作小組	錢昌祚	
10	1950/5	鳳梨生產小組	曾桐	1951.3 撤銷
11	1950/5	紡織小組	李占春	1951.6 併入美援會紡織
12	1950/7	公營漁業業務計畫小組	張峻	
13	1950/8	購料座談會		各事業單位輪流主持
14	1950/9	對外貿易小組	尹仲容	1952.2 撤銷
15	1950/11	工程調節小組	侯家源	
16	1951/2	西藥小組	顏春輝	1951.7 改隸衛生處
17	1951/3	茶葉外銷小組		茶葉分公司主持
18	1951/6	漁業小組	陳良	
19	1951/7	電力小組	杜殿英	1953.7 移交建設廳
20	1951/5	液體燃料分配審議委員會	楊清	1953.7 併入物資局
21	1951/10	水泥分配審議委員會	張峻	1953.7 併入工業委員會

<sup>1</sup> 孟祥瀚，《台灣區生產事業管理委員會與政府遷台初期的經濟發展（1949-1953）》，（台北：國立台灣師範大學歷史研究所博士論文，2001），附件 2-6。

22	1951/10	煤業小組	王求定	1952.8 撤銷
23	1952/2	工業研究試驗聯合小組	吳欽烈	1953.7 併入工業委員會
24	1952/3	公營廠場礦開放民營小組	張峻	
25	1952/3	現金預算審查小組		
26	1952/5	機器造船工業小組	周茂柏	1952.12 併入機電小組
27	1952/5	電器工業調查小組	楊清	1952.12 併入機電小組
28	1952/12	機械電工小組	杜殿英	1953.7 併入工業委員會
29	1953/1	鐵路枕木專案小組		1953.7 併入交通處



## 附表二

財經審議機構系統簡表(1953.6)<sup>2</sup>

財經審議機構系統簡表		
行政院財經審核系統	召集人	主要任務
(行政院財經審核小組)	陳誠	(一) 考核監督國庫與省庫收支及其調度事項。 (二) 審核中央與地方稅目與稅率之調整及其他有關財源籌畫事項。 (三) 審核中央與省追加預算案件及預算外緊急撥款事項。 (四) 審核中央銀行與台灣銀行有關政府財政各項資金之保管運用事項。
(財政審核小組初審小組)	嚴家淦	對財政審核小組案件作初步之審核後提會。
(軍政機關外匯初審小組)	刁培然 王鐘	審核各軍政機關申請外匯案件
軍用品輸入審查小組	何聯奎	審核有關軍用物品輸入各項案件(外購物品審核及稅項徵免)。

行政院財經小組委員會系統	召集人	主要任務
行政院財經小組委員會	俞鴻鈞 嚴家淦	檢討及配合財政經濟措施並對有關下列各項問題，提供具體建議： 一. 有關貨幣金融財政之重要措施事項 二. 有關農工交通建設重要計畫事項

<sup>2</sup> 國史館藏，《蔣中正總統檔案》，檔號 002-080109-027-009-021，〈張群呈蔣中正調整財經審議聯繫各項機構之建議並附現有財經審議機構系統簡表〉。

		三. 美援之及特別帳戶之運用原則事項。
第一小組	徐柏園	研究與建議有關貨幣與貿易各項措施
(貨幣政策工作小組)	張茲闓	研擬貸款政策，貸款申請手續及編擬貸款預算。
(平衡外匯收支工作小組)	錢昌祚	一. 外匯收支估計及統計事項 二. 配合美援物資，擬定台銀進口配額事項。 三. 協助美援機構，擬定美援計畫事項。
第二小組	嚴家淦	研擬與建議有關經援軍援配合措施
(經援配合軍援優先次序工作小組)	王丕承	研擬軍事採購優先次序。
(油料工作小組)	羅孔昭	研擬經援配合軍援有關油料問題
第三小組	張茲闓	研擬與建議有關物價及工業案件。
(預算及稅捐工作小組)	嚴家淦	研擬與建議有關政府預算及稅捐措施。
(財稅研究委員會)		研究稅制問題。
(會計小組)	龐松舟	一. 關於會計制度之研討事項 二. 關於會計人員之訓練事項 三. 關於會計工作之視導事項。 四. 關於會計問題之審議事項。 五. 其他交議案件及提案之核議。
(糧食問題臨時工作小組)	尹仲容	研究與建議有關糧食問題。
(臨時設立之其他工作小組)		

美援運用系統	召集人	主要任務
台灣省美援聯合委員會	俞鴻鈞	研擬關於有效運用美援以配合自助計畫事項。
(肥料小組)	王蓬	研討有關美援肥料問題
(黃豆小組)	李連春	研討有關美援黃豆問題

(紡織小組)	尹仲容	研討有關美援棉花紗布問題
(雜貨小組)	張仁滔	研討有關美援雜貨問題。

生產事業管理系統	召集人	主要任務
台灣區生產管理事業委員會	俞鴻均 (主任委員) 尹仲容 (副主任委員)	審議台灣區內國營、國省合營及省營各生產事業政策生產業務、財務、人事、運銷等事項
(器材處理小組)	楊清	審議有關各生產事業器材之處理及外匯購料之審核。
(電力小組)	杜殿英	審查本省發電供電及節電計畫之編列並審查五馬力以上之申請案件。
(現金預算審核小組)	潘鈺甲	審查各單位預算執行財物情形及申請借款事項。
(機械電工小組)	杜殿英	協助發展本省五金工業以配合政府四年計畫、並對五金工業予以技術計數之協助。
(枕木專案小組)	侯家源	研究有關枕木之供應問題。
(工業研究試驗聯合校組)	鄺堃厚	充實試驗機構之設備、人力加強聯繫。
(經濟部台灣漁業增產委員會)	鄭道儒	聯繫有關機構，策劃漁業增產事項。
(台灣省石炭調查委員會)	謝耿民 (主任委員)	管制輔導煤炭生產運銷業務及公教人員熟煤供應
(台灣省水泥分配審議委員會)	張峻	對本省水泥做合理之分配

國際貿易及外匯管理系統	召集人	主要任務
-------------	-----	------

台灣省產業金融小組	徐柏園	專掌產業金融間之協調任務並審定關於申請結購台灣銀行所供給外匯之優先程序。
(台灣省進出口貨品分類審定委員會)	徐柏園	專責審議進出口貨品附表之變更事項。
(管制進出口審核小組)	張靜愚 徐柏園	專責審核非准許進出口貨品之進口及出口輸入外國管制初口物資之稽核。
((初審小組))	張騰發	對於非准許進出口類貨品進口及出口輸入外國管制初口物資稽核之初步審核。
(台灣銀行結匯證買賣審議委員會)	何墨林	決定結匯證匯率及供求買賣事項並檢討及建議有關外匯業務方針。
(台灣銀行進出口初審委員會)	錢昌祚	進出口外匯之初步審核。
(台灣銀行普通匯款初審委員會)	刁培然	普通外匯之初步審核。
(書刊進口初審小組)	浦薛鳳	書刊進口之初步審查。
(台灣省輔助產品外銷審議委員會)	張仁滔	研討並審議本省外銷產品之輔助事宜。
(鼓勵華僑及旅居港澳人士來台舉辦生產業審議小組)	徐鼎	審核有關華僑及旅居港澳人士申請來台舉辦生產事業案件。
((初審小組))	張騰發	有關華僑及旅居港澳人士申請來台舉辦生產事業案件之初步審查。
美援商業採購物資審查小組	王元衡	對美援商業採購物資金額分配、規格、單價及程序等審查事項。
行政院台糖外銷小組	尹仲容	決定台糖外銷事宜。

貸款審核系統	召集人	主要任務
台灣銀行放款工作小組	應昌期	根據財經小組所核定之政策及手續，審

		核各項貸款申請案件
台灣省民營工礦企業貸款 委員會	張仁滔	對於民營工礦企業申請輔助之貸款專 案之核定。



### 附表三

#### 十九點財經改革措施

十九點改革措施	郝樂遜署長意見
<p>(一)經濟發展</p> <p>1. 鼓勵儲蓄節約消費</p> <p>(1) 台灣在經濟進步，生活改善過程中，所遭受到困難之一，為消費增加過速。此自有礙於資本之累積，及經濟之進一步發展。除已由各銀行普遍開辦儲蓄存款戶，以便利儲蓄外，中國政府尚擬採取下列之措施：</p> <p>A.發動廣泛之宣傳與教育，灌輸儲蓄知識。尤其對於人壽保險之推廣及各種福利基金之運用特別注意。</p> <p>B.建立深入民間之儲蓄網，簡化儲蓄手續。</p> <p>C.利用租稅制度之減稅免稅，鼓勵儲蓄，限制消費。</p>	
<p>2. 資本市場</p> <p>(2) 缺乏良好之資本市場，亦為妨礙經濟發展之主要原因，中國政府除已採取保證民營企業發行公司債，協助成立開發公司，另命交通銀行復業及籌備證券交易所等措施，現正聘請美籍專家就證券交易所及資本市場問題加以研究，提供意見。</p>	<p>郝氏建議第七項</p> <p>證券之登記與交易所之成立：必須在制度及立法方面加以改造，使投資手續單純，證券易於移轉，俾引起一般民眾之投資興趣。</p>
<p>3. 改善民間投資環境</p> <p>(3) 中國政府已將過去為應付經濟危機之各種管制措施，或予解除，或予放寬，現擬就此一方面再作檢討，物使民營企業有充分之活動自由。</p> <p>(4) 中國政府過去曾採用低利貸款，供給美援，由政府擔任民營事業之設計與發起人，由政府擔任創辦人，由政府接收經營不善之民營企業代為整頓，移轉公營事業與民營，給予民營企業以直</p>	<p>郝氏建議第八項</p> <p>公營事業轉營民營：</p> <p>政府目前經營工商事業範圍甚廣，大都可以改由民營，俾獲更高之經營效率，且政府如將現有若干公營企業出售民</p>



<p>接間接之保護與協助等方式，以扶植民營事業之發展，現正計畫進一步將若干供應事業包括無須由軍方經營之生產事業轉營民營，以造成更有利之民間投資氣氛，同時除提倡性或示範之投資外，中國政府對於商業性生產事業將不再投資。</p> <p>(5) 中國政府過去已經在稅收、外匯貿易管理辦法、資金融通方面，給予民間投資者以種種便利與優待，現正在就此等便利與優待予以全面檢討，是否可以予以加強，並簡化利用此等便利與優待之手續。</p> <p>(6) 中國政府現正就國內外投資者申請投資設廠手續，獲取工業用地手續、出入境手續及所有投資設廠及經營企業有關法令，作廣泛之檢討，分別針對實際需要加以修改，並有部分法令已在送請立法機關審議中。</p> <p>(7) 中國政府就公營事業（包括軍事生產事業）現有設備作一檢查，其未充分利用或閒置者，將設法予以利用，使以投資之資本，得以發揮效果。</p> <p>(8) 對於公用事業費率之決定，將謀求合理之長期解決辦法，並考慮公用事業費率委員會之設立</p>	<p>營投資環境改善，觀感一新，過內外私人資金將加速流入台灣投資企業矣。</p> <p>郝氏建議第六項 設立公用事業費率委員會： 此為一項重要之措施，俾使公用事業或有自由，以盡量發展其事業，費率委員會之設立，同時可使民眾或有充分之保障，不受公用事業之壟斷。</p>
<p>(二) 預算</p> <p>1. 支出方面</p> <p>(9) 中央政府一般性支出中，大部分為國防費用，惟此為放為台灣對抗共匪擴張所必需，如加削減，勢將削弱國防力量，但中國政府當繼續執行精兵政策，推行目前之退除役辦法，並將國防費用（按固定幣值計算）暫時維持於目</p>	<p>郝氏第一項建議 自所有財源中每年用於軍事方面款項之限額應有所規定： 今後增加生產之大部分如仍用於增加軍費，則真正之進步，將毫無疑義不能達到，故今後增加之生產，應該作今後</p>

前之數額，如此，在國民生產不斷增加之情形下，國防費用在國民生產中所佔比例將可隨之減少，而整個經濟對國防費用之負擔，亦將減輕。

## 2. 收入方面

(10)對於租稅制度及稅務行政現已著手整頓改進，主要目的在協助資本行程及經濟發展。

### A. 關於租稅制度方面：

各項稅課中，所得稅法已加修訂，送立法院審議，其將加以改善者，首為消費稅系統中各項稅課如營業稅、貨物稅、娛樂稅之精簡，次為財產稅中戶稅有礙工業發展，需予改革；再次為財產轉移稅如契稅、證券交易稅之改進或廢止。

B. 稅務行政方面，將從記練專業稅務機構，簡化稽徵程序，提高稅務人員品質，改善待遇，樹立健全人事制度等項著手改進。

## 3. 預算制度

(11)預算制度擬再加以改進並逐步推行績效預算制度，始能反應當時之經濟情況與政府之政策，及確實核計成本與工作效率。

(12)過去由於貨幣貶值太快，軍政費用及公營公用費率價格不能隨時作同程度之調整，因之常採取權宜措施，諸如公用事業費率之優待，廉價物品之配售、採購物資之記帳、低利貸款等等，予以變相之補貼，此等措施已隨幣值穩定而失去其功用，為使軍政方面之真實費用及公營公用事業之盈虧能在政府預算上明白表現。

(13)政府公務人員薪給太低遂有種種變相津貼及福利，既不足以獎勵廉隅，

投資之用。

<p>尤易發生種種弊端，應將薪給加以調整而取消各種隱藏之津貼福利，並實行強迫退休。</p> <p>(14) 對於軍費之支出，將加強稽核，中國政府正在繼續加強預算及審核機構在此一方面之權力。</p>	
<p>(三) 金融</p> <p>(15) 中國政府將建立中央銀行制度負責調整利率與信用質量，俾進一步對信用作適當的控制，以穩定經濟，目前先將台銀之代理中央銀行業務與普通銀行業務嚴格劃分，已加強控制銀行信用之力量。</p> <p>(16) 所有辦理存放款業務之機構，不論名稱如何，將一律納入銀行系統，受台灣銀行對其他行庫之控制辦法與技術，將作徹底之研究與改進。</p> <p>(17) 現在各銀行之業務，將一期性質嚴格劃分並由政府依照銀行法嚴格監督，務使各就其本身規定之業務求發展，並避免短期資金流於長期之用，發生金融上之困難。</p>	<p>郝氏第二項建議</p> <p>為防止通貨膨脹之金融政策及放款政策：</p> <p>通貨膨脹及顧慮發生通貨膨脹心理，將導致資源趨入不合理經濟原則之途徑，過去數年通貨膨脹之壓力，實為加速經濟發展最大障礙，如物價不能穩定，徒言加速經濟之發展，將終成畫餅。</p>
<p>(四) 外匯貿易</p> <p>(18) 中國政府對於外匯貿易改革之目的建立單一匯率，並視國際收支情況之許可，盡量放寬貿易管制，以求恢復新台幣之能自由匯兌。</p> <p>(19) 對於促進出口方面，應從擴大鼓勵措施，簡化出口手續，加強與國外之商業接觸等多方面努力，謀求出口之進</p>	<p>郝氏第四項建議</p> <p>單一集合切實際之匯率：</p> <p>中國政府應盡量實行並繼續維持一種切合實際之單一匯率，否則資源之使用將不合經濟原則，換言之，不現實之匯率將鼓勵消費阻礙輸出，並不利於若干企業之經營。</p> <p>郝氏第五項建議</p> <p>放寬外匯管制：</p> <p>各種物品之輸出入任其依照市場供求</p>

一步擴展。

需要，多恃價格機能，少用政府管制，俾國家之資源作最有效之使用。



## 附表四

### 第十二屆中央委員

姓名	類別	方式（名次）	現職
嚴家淦	中央委員	1	中華復興委員會會長
孫運璿	中央委員	2	行政院長
李國鼎	中央委員	8	行政院應用科技小組召集人
俞國華	中央委員	19	中央銀行總裁
張光世	中央委員	23	經濟部長
張繼正	中央委員	27	財政部長
徐鼎	中央委員	38	中華工程公司董事長
周宏濤	中央委員	42	行政院政務委員
鍾時益	中央委員	72	主計長
費驊	中央委員	95	行政院政務委員
王章清	中央委員	108	經建會副主委
陳蘭皋	中央委員	118	台灣電力公司董事長
胡新南	中央委員	125	中國石油公司董事長
趙耀東	中央委員	127	中國鋼鐵公司董事長
徐立德	中央委員	132	台灣省財政廳長
汪彝定	中央委員	137	經濟部政務次長
韋永寧	中央委員	138	經濟部常務次長
郭婉容	中央委員	139	經建會副主委
錢純	候補中央委員	55	中央銀行副總裁
方賢齊	候補中央委員	64	工業研究院院長
孫義宣	候補中央委員	67	交通銀行總經理

資料來源：係參照劉維開編，《中國國民黨職名錄》，由筆者自製。