

摘要

近年來政府大量開放銀行設立，使得銀行間過度競爭，造成存放利差大幅縮小，授信風險為之大增，而 2006 年本國銀行亦將適用新巴塞爾協定 (Basel II) 規範，這對銀行在授信管理上是衝擊亦是挑戰。2001 年政府運用 AB 計畫建立之電子化訂單資訊，推動了資訊業金流電子化計畫 (C 計畫)，C 計畫係以中心廠與供應商間之交易資訊，作為供應商還款能力的擔保，且透過電子化之傳遞，加快供應商取得融資之腳步，C 計畫嶄新之融資概念對銀行來說亦是一項新的衝擊，顛覆銀行以往傳統之授信、放款觀念。

本研究以供應鏈管理之角度，探討中心廠與供應商間之交易流程對於銀行融資風險之影響，以銀行關切之三件事情：中心廠支付金額是否大於融資金額與利息之合計數、中心廠是否在預期期間內付款以及中心廠是否有付款義務，分析其對銀行融資風險之影響，並試圖建立相關之風險監控機制，使銀行得以透過系統監控風險，以承做更多小額之融資。

在中心廠支付金額是否大於融資金額與利息合計數方面，本研究針對供應商延遲交貨、數量不足與品質檢驗不合格之情形，以數學推導方式建議銀行可透過對遲交天數、品質不合格比例與數量不足比例之管理以監控風險；在中心廠是否在預期期間內付款方面，建議透過管理延遲付款天數建議風險監控機制；最後在中心廠是否有付款義務，建議銀行以後單抵前單之作法收回融資金額與利息，節省催收作業之人力與資源。

關鍵詞：授信風險、C 計畫、供應鏈融資電子化、風險監控