

## 第五章 結論與建議

本研究針對專利資產評估問題進行分析與探討，進一步提出專利資產評估流程以及價值的分析、管理的分析等方法論述。本研究並且提出專利資產價值評量表方法與專利資產管理評估指標模型方法，分別作為專利資產評估『價值的分析』與『管理的分析』之工具。本章綜合本研究的結論，對企業與研發單位提出實質的建議，並且提出專利資產研究架構作為後續研究的建議。

### 第一節 研究結論

本節整理本研究的重要結論，內容包括研究問題的結論，以及本研究提出之專利資產評估方法的彙總整理。

#### 一、研究命題的結論

整理本研究提出的主要命題與結論如下表：

表 5-1：研究命題結論對照

| 研究命題 |  | 本研究結論  |
|------|--|--|
| Q1   | 專利資產是昂貴的成本負擔，同時也是創造財富的機會；企業與研究單位該如何看待專利資產？ | 1. 專利資產需要有效管理，以發揮其價值。<br>2. 專利資產的價值分佈可以提供進一步有效運用的資訊。<br>3. 專利資產的累積與成長，可以成為量化的管理參考資訊。 |
| Q2   | 專利資產的管理該如何進行？                              | 專利資產的管理需要專利資產價值評估提供有用而充分的資訊作為基礎。   |
| Q3   | 專利資產如何運用以創造更多利潤？                           | 依照個別專利的價值潛力，進行不同的運用。低價值潛力的專利可以放棄維護，降低成本。越高價值潛力的專利需要投入越多的開發成本。                        |

|    |                 |  |
|----|-----------------|--|
| Q4 | 專利資產該如何處理以降低成本？ | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 低價值潛力的專利放棄維護，以降低維護成本支出。</li> <li>2. 定期進行管理的分析，有效掌握專利資產的動態，以降低管理成本。</li> </ol>  |
| Q5 | 專利資產評估應該如何進行？   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本研究提出專利資產評估流程。</li> <li>2. 本研究提出『價值的分析』方法。</li> <li>3. 本研究提出專利價值評量表的製作與使用方法，作為『價值的分析』實際運用的工具。</li> <li>4. 本研究提出『管理的分析』方法。</li> <li>5. 本研究提出專利管理評估指標模型的製作與使用方法，作為『管理的分析』實際運用的工具。</li> </ol> |

## 二、專利資產評估方法的提出

本研究總計提出專利資產評估流程、專利資產價值分析方法、專利資產管理分析方法、專利價值評量表製作方法、專利資產管理評估指標模型方法，五項方法論述。

### (一) 專利資產評估流程

本研究建議專利資產評估首先分成『價值的分析』與『管理的分析』，依其不同目的進行評估。提出專利資產評估流程如下：

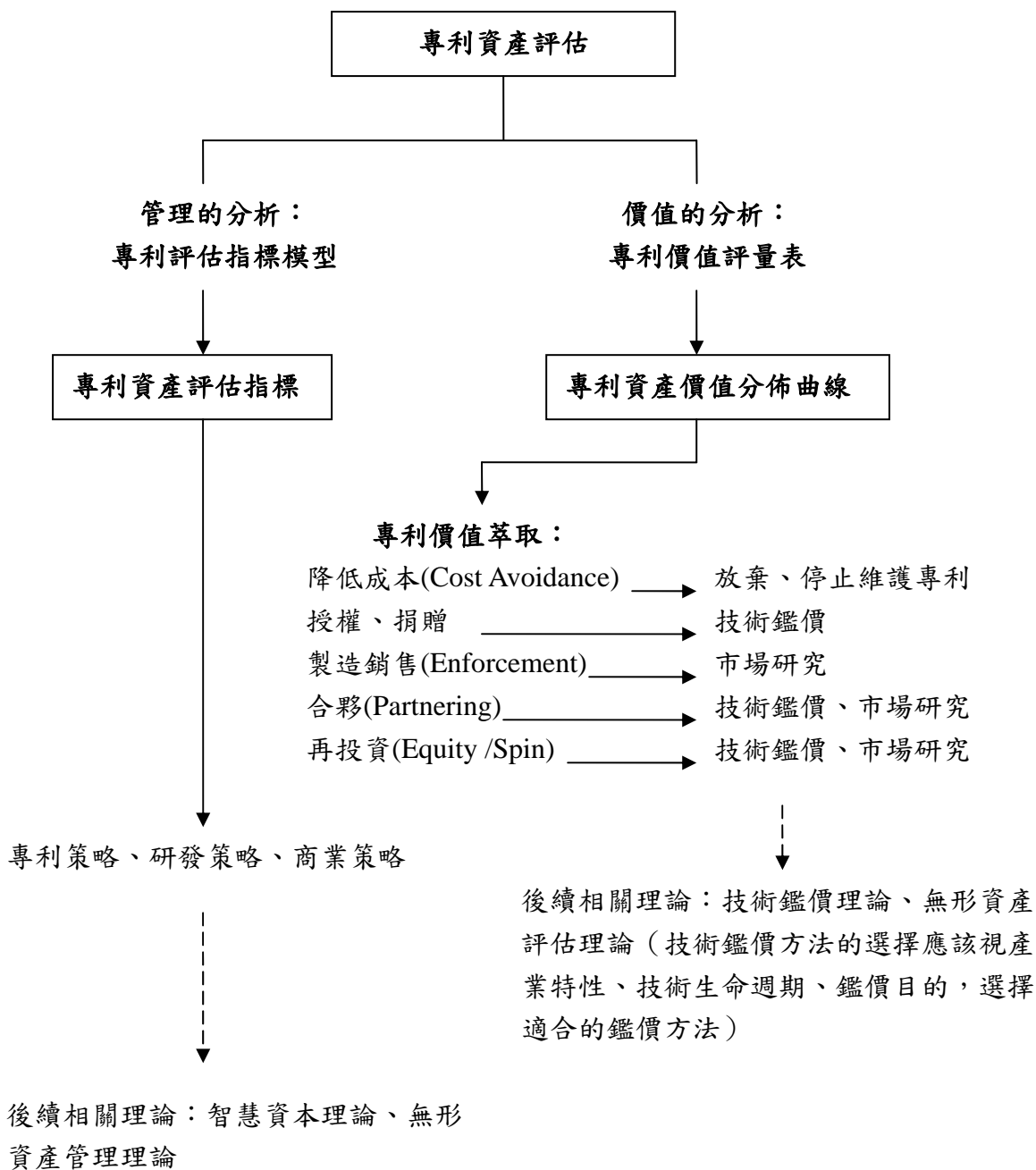


圖 5 - 1：結論-專利資產評估流程圖

(二) 價值的分析方法

1. 使用『專利價值評量表』針對專利資產逐一進行價值評量。根據價值評量的結果，把專利資產之中的所有專利進行排序。價值排序的結果，用以比對該技術領域之專利價值分佈曲線，製作成

為該企業或研究單位之專利資產價值分佈曲線。

2. 根據該價值分佈曲線，可以進行不同價值潛力專利的價值萃取與運用。

價值分析的進行方法如下圖所示：

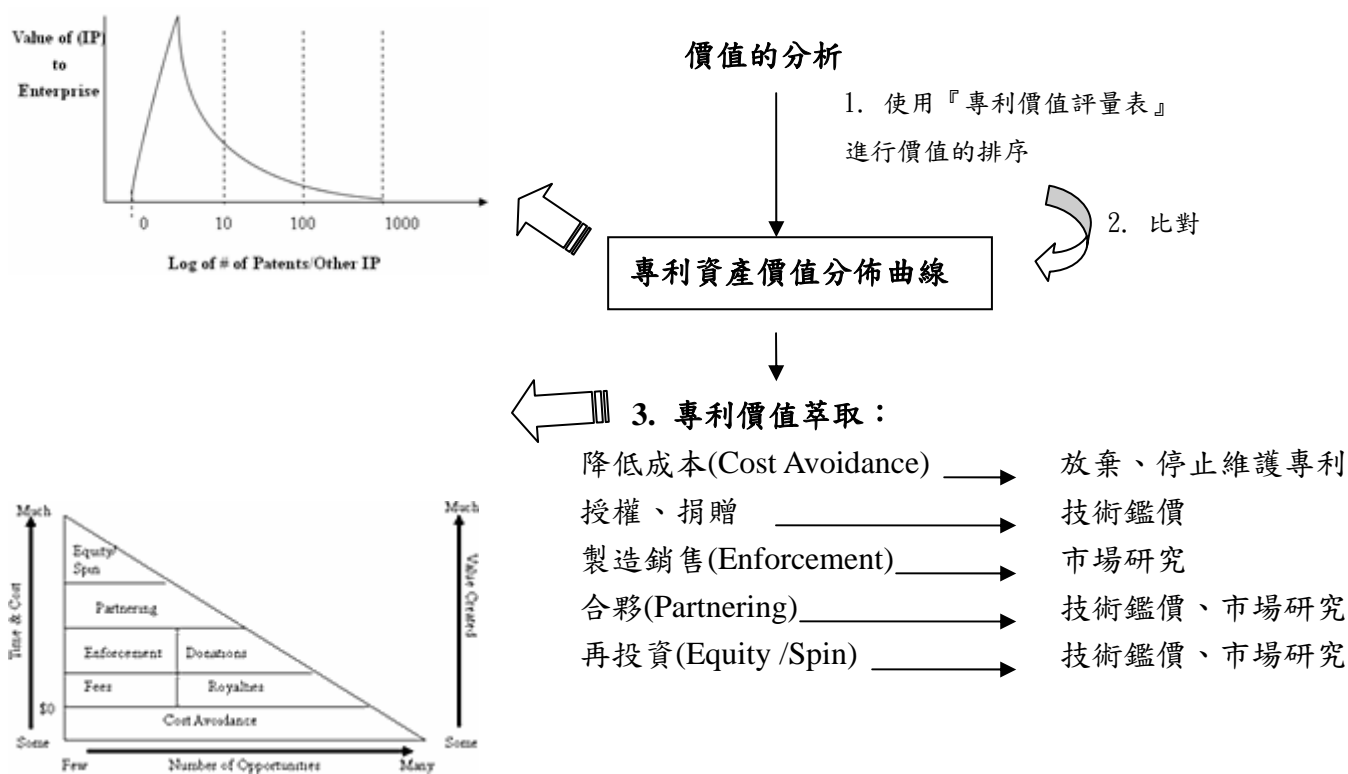


圖 5-2：結論-價值的分析方法

### (三) 價值評量表的製作方法

本研究建議企業或研究單位針對其技術領域與不同目的設計合適的專利價值評量表。基本作法如下：

1. 選擇技術領域
2. 確定目的
3. 決定適合的無形資產鑑價方法
4. 製作評量表

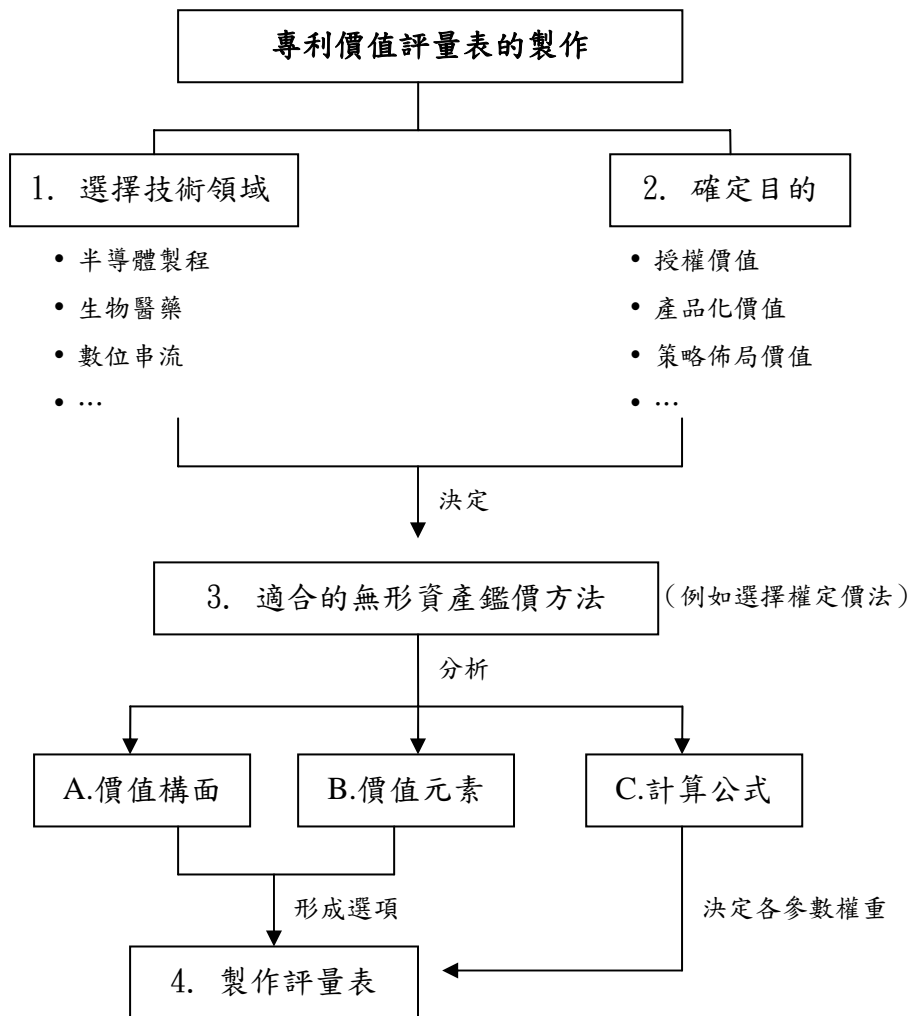


圖 5-3：結論-專利價值評量表的製作方法

(四) 管理的分析方法

『管理的分析』主要衡量專利資產中與人才競爭力、內部結構、外部結構與策略組合四個構面的參數，組成指標模型。週期性進行測量的結果可以累積成趨勢曲線，提供的資訊可以作為管理與策略的參考。進行方法如下：

1. 依照智慧資本理論的四個構面，比對專利資產的對應指標。
2. 建立指標的參數，形成指標模型。
3. 週期性測量各參數，繪成趨勢圖，以曲線的走向提供策略與管理的參考依據。

管理分析的進行方法如下圖：

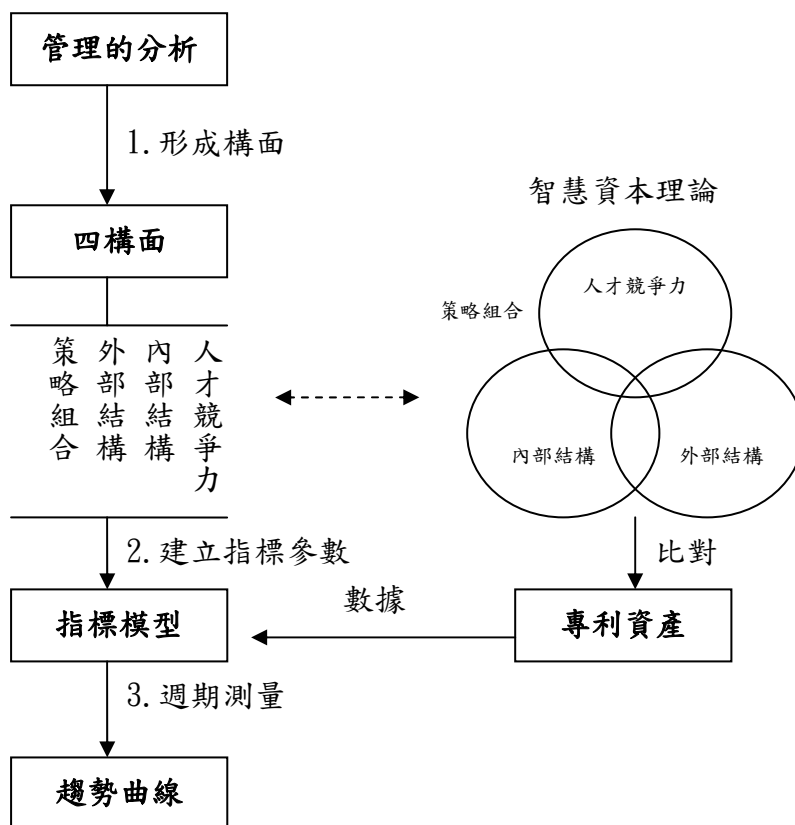


圖 5-4：結論-管理的分析方法

## 第二節 對企業與研發單位之建議

專利資產對於科技業與研發單位之重要性與日俱增，專利資產管理與策略已經成為累積競爭優勢的重要課題。本研究建議企業與研發單位重視專利資產管理問題，以專利資產評估作為累積核心競爭力的基礎。本研究對企業與研發單位提出以下建議：

- 一、同時重視專利品質與數量，避免無謂的成本負擔。
- 二、隨時對專利資產進行不同目的的價值評估，保持專利資產的靈活運用，以創造更高的利潤與經濟價值。
- 三、定期對專利資產進行管理的評估，以掌握研發成果的累積效率、檢視專利策略與研發策略的一致性，以及發展有效的專利策略。

四、企業與研發單位可以自行發展合適的專利資產評估方法，以符合本身的單位特性、技術領域，以及個別需求。如本研究提出之量表方法與評估指標模型，皆建議企業與研發單位依自身情況量身定做。

### 第三節 對後續研究之建議

本研究提出之方法論，建議後續學者可以進行進一步的實證研究以加強信度效度之檢驗，或進行補充修正之探討。

#### 一、專利資產評估流程

建議後續學者針對更多企業或研發單位進行實證研究，蒐集不同的流程與理論結果進行比對。

#### 二、專利資產評估價值的分析

建議後續學者進行專利價值分析方法以及專利價值評量表的實證研究。

#### 三、專利資產管理的分析

建議後續學者對於管理分析方法與評估指標模型參數進行實證研究。