

# 目 錄

第一章 緒論.....	1
第一節 研究背景及動機.....	1
第二節 研究目的及問題.....	3
第三節 研究程序與論文架構.....	4
第二章 文獻探討.....	6
第一節 生技產業之特性.....	6
第二節 生技新創/中小企業之經營.....	9
第三節 育成中心.....	13
第四節 育成中心經營關鍵成功因素.....	18
第五節 國外生技型育成中心之發展.....	22
第六節 台灣生技育成之發展.....	29
第三章 研究方法.....	33
第一節 研究架構.....	33
第二節 研究方法與步驟.....	35
第三節 研究對象.....	37
第四章 個案描述.....	39
第一節 東華大學生物技術開發中心.....	39
第二節 國家衛生研究院育成中心.....	47
第三節 台灣動物科技研究所創新育成中心.....	56
第四節 馬偕紀念醫院創新育成中心.....	65
第五章 分析與討論.....	78
第一節 個案育成中心經營分析.....	78
第二節 一般型育成中心經營關鍵成功因素分析.....	82
第三節 生技型育成中心經營關鍵成功因素分析.....	95
第四節 其他討論.....	101
第六章 結論與建議.....	107
第一節 研究結論.....	107

第二節 研究建議.....	109
參考文獻.....	114
中文部份.....	114
英文部分.....	116
網路資料.....	119
附錄：訪談大綱.....	121

## 圖目錄

圖 1.1 本研究之程序.....	4
圖 2.1 台灣將生技領域納入培育範圍之育成中心分佈圖.....	31
圖 3.1 研究架構.....	34
圖 3.2 研究進行步驟.....	36
圖 3.3 台灣生技產業範疇.....	37
圖 5.1 教育部推動技職校院產學合作運作機制.....	102
圖 5.2 台灣生技型育成中心的發展與經營成功關鍵因素關聯圖....	106

## 表目錄

表 2.1 我國生技公司在經營上所遭遇的困難.....	12
表 2.2 各機構與學者對育成中心的定義.....	14
表 2.3 各機構與學者對育成中心提供服務內容之見解.....	16
表 2.4 台灣生技型育成中心整理.....	32
表 3.1 研究對象與受訪者資料.....	38
表 4.1 東華大學生物技術育成中心輔導廠商一覽表.....	41
表 4.2 東華大學生物技術育成中心經營狀況重點整理.....	46
表 4.3 東華大學生物技術育成中心經營績效.....	47
表 4.4 國衛院育成中心進駐廠商一覽表.....	48
表 4.5 國衛院育成中心經營狀況重點整理.....	55
表 4.6 國衛院育成中心經營績效.....	56
表 4.7 動科所創新育成中心進駐廠商一覽表.....	57
表 4.8 動科所創新育成中心經營狀況重點整理.....	64
表 4.9 動科所創新育成中心經營績效.....	65
表 4.10 馬偕醫院創新育成中心進駐廠商一覽表.....	66
表 4.11 馬偕醫院創新育成中心經營狀況重點整理.....	76
表 4.12 馬偕醫院創新育成中心經營績效.....	77
表 5.1 個案育成中心經營挑戰與困難整理.....	80
表 5.2 個案育成中心在「一般型育成中心經營關鍵成功因素分析」 之彙整比較.....	93
表 5.3 個案育成中心在「生技型育成中心經營關鍵成功因素分析」 之彙整比較.....	100